

ZENTRALE ENTWICKLUNGEN VON SPORT & MEDIEN



Starkes Wachstum Medien-Rechte-Erlöse Konzentration Bieter-Interesse auf wenige Sportarten Exklusive Sport-Rechte sind Erfolgsfaktor im TK-Infrastruktur-Wettbewerb Internationale
MedienUnternehmen
konkurrieren mit
nationalen Playern

Öffentlich-rechtliche TV-Sender verlieren etablierte Sport-Event-Rechte Zunahme Eigenverwertung durch Verbände, Teams, Sportler OTT-Anbieter haben die Bastion Premium-Live-Sport genommen Angebot wächst, Fans aber zunehmend ohne Alternative zu Pay-Angeboten

KOSTENENTWICKLUNG SPORTRECHTE



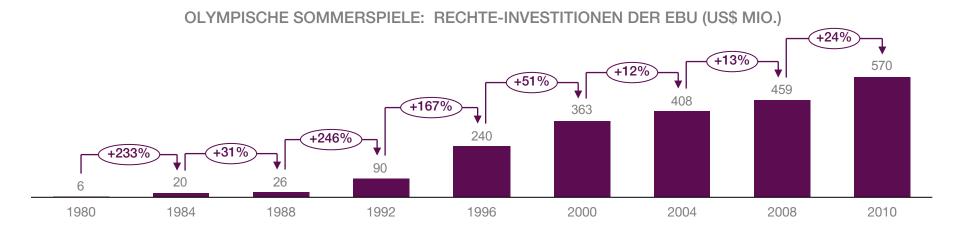
ZUGEWINN GEGENÜBER DER JEWEILS VORANGEGANGENEN VERGABE-RUNDE

FUSSBALL SUPER LEAGUE (CH) +47%

FUSSBALL
PREMIER LEAGUE (ENG)
+70%

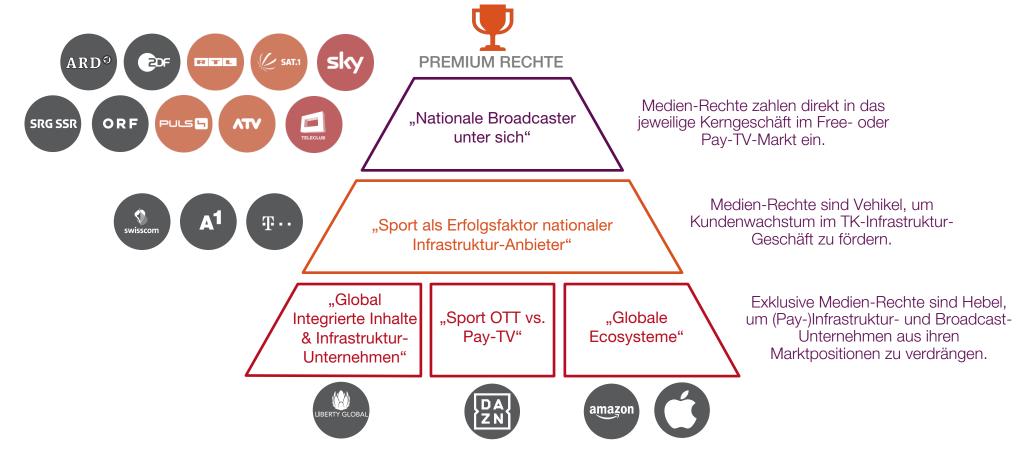
FUSSBALL BUNDESLIGA (D) +115%

+173%



NEUE BIETER FÜR SPORT-RECHTE





FALLBEISPIEL: MEDIENUNTERNEHMEN PROFI-FUSSBALL



TEAMS IM BENCHMARK



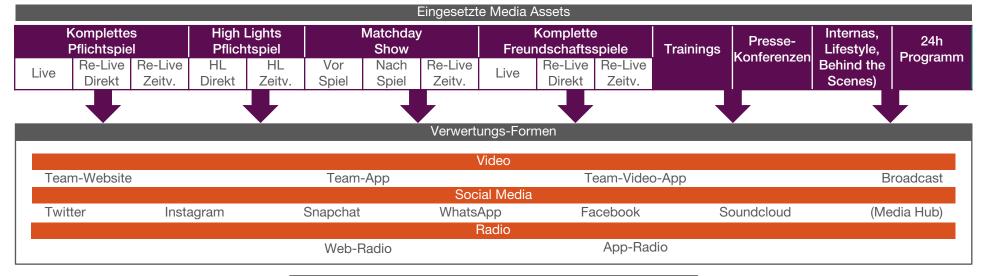


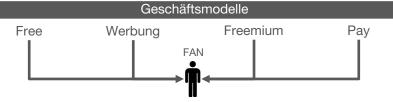












PLURALITÄT IN DER SPORT-BERICHTERSTATTUNG



MARKTLICHE EINFLUSSFAKTOREN PLURALISTISCHER SPORT-BERICHTERSTATTUNG

Wetthewerbs-Orientierung der öffentlich-rechtlichen Anhieter

Essentielle Bedeutung exklusiver Premium-Live-Rechte für Pay-TV

Fehlende Refinanzierbarkeit im werbefinanzierten TV fördert "Reste-Verwertung" durch neue Anbieter

Rechte-Geber bestimmen redaktionelle Verwertungs-Spielräume

OTT-Finanzkraft & "Winner takes all"-Mechanik der Ecosysteme fördern Sport-Angebot hinter Pay-Walls



Fokussierung von **Budget und Sendezeit** auf Sportarten mit höchstem-Reichweite-Potenzial



Light-Embargo-Zeiten verknappen Premium-Sport im Free TV



Breitere und tiefere Angebotsvielfalt außerhalb der Premium-Kategorie



Potenzielle Gefahr reiner "Hof-Berichterstattung" & Ausschluss kritischer Medien

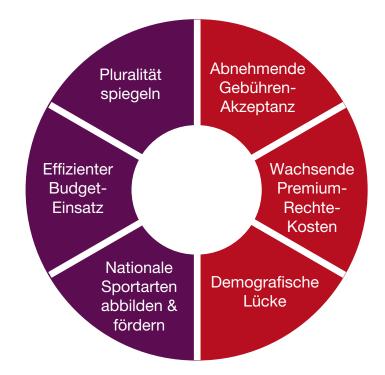


Vielfalt der Sportarten in frei empfangbaren Medien nimmt tendenziell weiter ab

DAS DILEMMA DES ÖFFENTLICH-RECHTLICHEN RUNDFUNKS



MEDIENPOLITISCH-GESELLSCHAFTLICHER AUFTRAG IM SPORT-KONTEXT

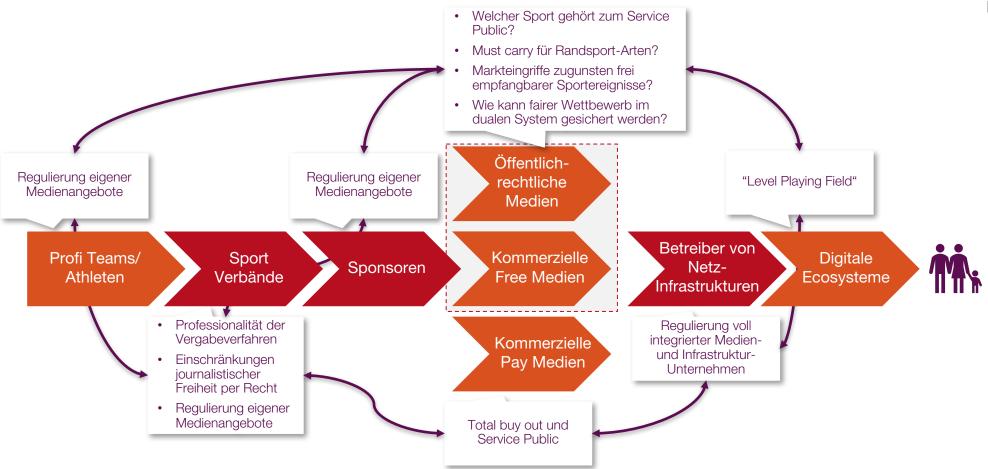


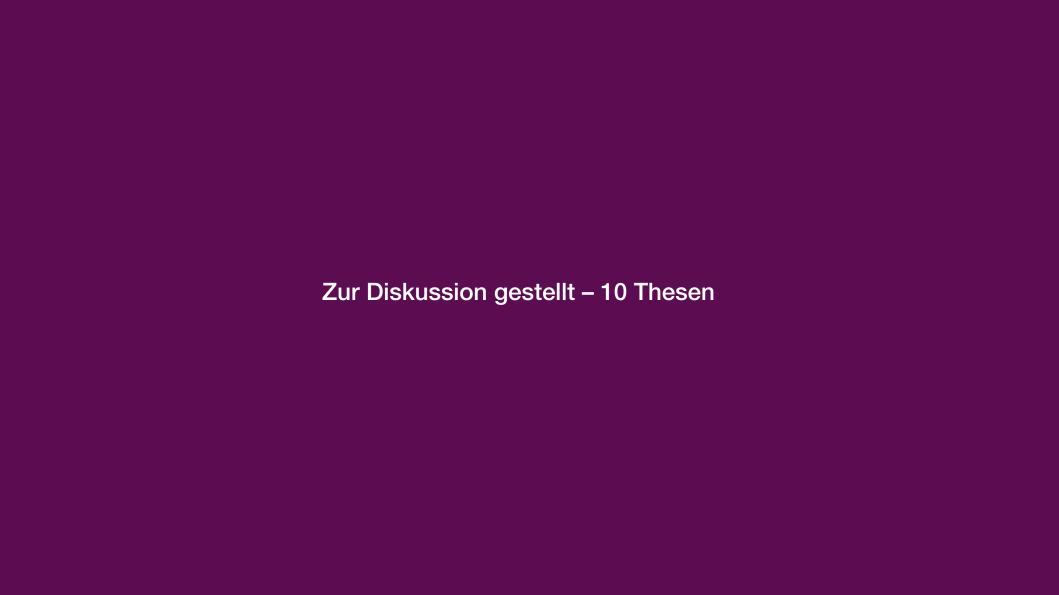
KRITISCHE HERAUSFORDERUNGEN
DES SERVICE PUBLIC

Eine Fortsetzung der Konzentration auf Premium-Sport verstärkt Konflikte mit Medienpolitik und Gebührenzahlern Ein Verzicht auf Premium-Sport vergrößert die demografische Lücke und senkt Gebühren-Akzeptanz weiter

POTENZIELLER REGULATORISCHER HANDLUNGSBEDARF







Die Chancen einer Rückkehr von Premium-Sport in das "Free TV" sind gering.

Premium Live-Sport und zeitnahe Re-Live-, High-Light-Berichte im Free-TV werden weiter zurückgehen. Spiele von National-Teams und einzelne Premium-Sports in kleinen Märkten werden im Free-TV "überleben".

Der Wettbewerb etablierter Pay-TV-Anbieter, Sparten-OTTs

und Ecosysteme lässt Rechtepreise weiter wachsen.

Öffentlich-rechtlicher Rundfunk steht unter politischem und gesellschaftlichem Reformdruck, die zukünftige Bedeutung "des Sports" ist ungeklärt.

Randsportarten profitieren von sinkenden Produktionsund Verbreitungskosten digitaler Medienangebote. Im Premium-Sport werden eigene Medienangebote von Sportlern, Teams oder Verbänden essentiell, um Fans und Sponsoren zu binden.

Die Abhängigkeit der sportlichen Wettbewerbsfähigkeit im Premium-Sport von stetig steigenden Rechte-Erlösen nimmt weiter zu.

Medienpolitische & regulatorische Markteingriffe zugunsten von medien- oder gesellschaftspolitischen Zielen, werden weitreichende Konsequenzen haben, die über den eigentlich betrachteten Markt hinaus wirksam werden.

Sport-Medienangeboten als jemals zuvor- die Medienpolitik muss sich

dem wohlverstandenen Auftrag des Service Public im Wege stehen.

entscheiden, wo Bezahlmodelle einem freien Zugang zu Informationen und

Zuschauerinnen und Zuschauer haben heute Zugang zu mehr und vielfältigeren

